

# Стратегия финансовой функции и ее роль в реализации стратегических планов компании



# Стратегии ФФ'27: предпосылки



Стратегия Группы



Тенденции Рынка и  
Макро среды







Стартовая точка



...то, какой  
**СОТРУДНИКИ**  
хотят видеть ФФ  
к 2027 году



# Что мы понимаем под Стратегией Финансовой Функции Группы Компаний?

-  **Миссия** Сформулированная и разделенная миссия
-  **Цели** Чего мы хотим достичь к 2027 году
-  **Метрики** Как мы сможем оценить наш прогресс (КПЭ)
-  **Мастер-план** Что нужно сделать, чтобы достичь целей



# Что мы понимаем под Стратегией Финансовой Функции Группы Компаний?



# Стратегические цели ФФ ГК 2025-2027 (1/3)



I

БИЗНЕС-РЕЗУЛЬТАТ

## Цели

## КПЭ

(на улучшение от 2024 к 2027)



# Стратегические цели ФФ ГК 2025-2027 (2/3)

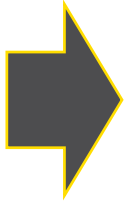
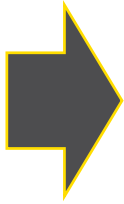
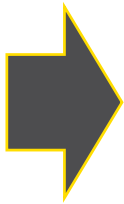
## II ПРОЦЕССЫ И ОРГАНИЗАЦИЯ

### Цели

### КПЭ

(на улучшение от 2024 к 2027)

- 2.1. Добиться синергии, централизуя принципы, подходы и ресурсы финансовых процессов
- 2.2. Повысить прозрачность и эффективность **процессов финансовой функции** через постоянное совершенствование (CI), автоматизацию и внедрение инноваций
- 2.3. Снизить стоимость **процессов Группы**, где высока доля финансовой части и/или транзакционных операций
- 2.4. Обеспечить быструю и эффективную финансовую интеграцию приобретаемых активов
- 2.5. Определить и развивать целевую архитектуру ИТ Финансов Группы



Стоимость  
финансовой  
функции,  
%oS

Уровень  
автомати-  
зации, %

Зрелость  
процессов,  
%

Принятых  
сервисов на  
конец года,  
шт.

Период  
интеграции  
M&A актива,  
мес.

# Стратегические цели ФФ ГК 2025-2027 (3/3)



III

ЛЮДИ

## Цели

## КПЭ

(на улучшение от 2024 к 2027)

**3.1.** Обеспечить кадровую защищенность подразделений финансовой функции, в том числе под новые бизнесы

**3.2.** Сформировать устойчивую внутреннюю платформу для оценки, развития и реализации потенциала команды

**3.3.** Создать среду для повышения уровня вовлеченности и лояльности финансовой команды



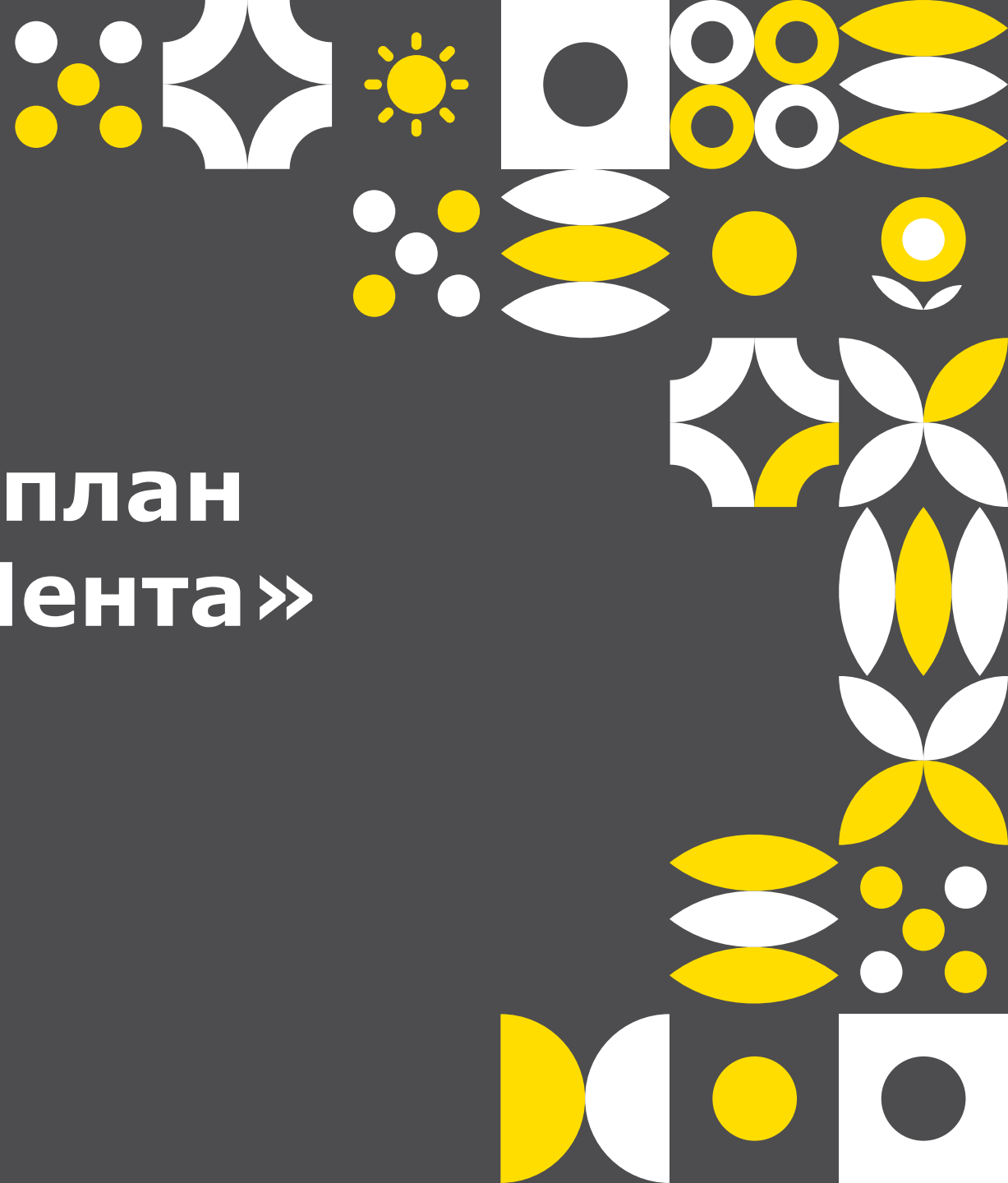
Добровольная  
текучесть, %

Защищенность  
ключевых  
позиций, %

ENPS, %

Уровень  
вовлеченности,  
%

# Мастер-план ФФ ГК «Лента»



# Мастер-план ФФ ГК «Лента»

Примеры проектов из Мастер-плана

≈90

Программ проектов /  
проектов /  
инициатив  
на 27.05.2025

## Все функции

- Корпоративная Финансовая Академия
- Целевая архитектура ИТ Финансов по всей ГК

## Контроллинг

- Единое консолидированное хранилище отчетности по Группе компаний
- Раннее закрытие
- Чат-бот для FAQ запросов
- Автоматизированная система планирования
- Инструмент мониторинга Качества Данных

## Учет и ОЦО

- «ОЦО – Бизнес-архитектор»
- Качественная финансовая интеграция M&A и MLE

## Казначейство

- Мультибанк - оптимизация скорости обработки платежных операций
- Кеш-пуллинг - максимизация ставки размещения депозитов за счет аккумуляирования д/с на одном счете
- Развитие СБП

## Некоммерческие закупки

- Трансформация НКЗ
- BPM-система НКЗ

# Концепция управления Стратегией и Мастер-планом ФФ ГК

Ежегодная стратегическая сессия



Ежеквартальный статус достижения стратегических целей



**Финансовый директор ГК Лента (CFO)**

Ежемесячный  
проектный комитет

Управляющий  
комитет по проекту

**Руководители функций (CFO-1)**

Ежемесячный  
проектный  
комитет

Управляющий  
комитет по  
проекту

**Мастер-план**

**Change**

**Run**



# Этапы разработки стратегии финансовой функции

# Этапы работы над Стратегией ФФ'27

